

SEMINAR "JAVNE NABAVKE U PRAKSI – OD TENDERSKE DOKUMENTACIJE I PONUDE DO E-AUKCIJE I VJEŠTAČKE INTELIGENCIJE"



**08.07.2026.god.
Hotel Kardial, Teslić**

**Video snimak
09, 13. i 20. 07.2026. god.**

KORISNO!

**SEMINAR IZ OBLASTI
JAVNIH NABAVKI!**

Šifra seminara: 1141



**EVROPA
KOMUNIKACIJE**
AGENCIJA

SEMINAR "JAVNE NABAVKE U PRAKSI – OD TENDERSKE DOKUMENTACIJE I PONUDE DO E-AUKCIJE I VJEŠTAČKE INTELIGENCIJE"

08.07.2026. godine - Hotel Kardial, Banja Vrućica, Teslić

09, 13. i 20.07.2026. godine - video snimak

- Snimak se može pratiti narednih 10 dana od termina za koji ste se prijavili

DA LI RADITE PO STARIM NAVIKAMA U NOVOM DOBU JAVNIH NABAVKI?

Svaki ugovorni organ i svaki ponuđač u Bosni i Hercegovini danas se suočava sa istim problemom: **pravila igre se mijenjaju brže nego što praksa može da isprati.**

Jedna pogrešno prepisana rečenica u tehničkoj specifikaciji, pogrešno protumačen uslov kvalifikacije ili sekunda kašnjenja na e-Aukciji mogu koštati mjesece propalog truda, velike finansijske gubitke ili skupe žalbe pred URŽ-om.

Dok se jedni oslanjaju na nagađanja, najbolji ugovorni organi i ponuđači već koriste napredne alate i vještačku inteligenciju kako bi osigurali potpunu zakonitost i preuzeli kontrolu nad postupcima.

Ovaj seminar nije suvo čitanje članova zakona. Ovo je **operativni trening** osmišljen sa jednim ciljem: da Vam pruži gotove, bezbjedne i praktične korake za svaku fazu postupka.

ŠTA ĆETE KONKRETNO SAZNATI I PONIJETI SA OVOG SEMINARA?

- **Pravna sigurnost bez rizika od žalbi:** Naučićete kako povući jasnu granicu između stvarnih potreba i skrivenog favorizovanja, te kako definisati uslove kvalifikacije (reference, opremu, inženjere) tako da izbjegnute obaranje tendera.
- **Strategiju za ponuđače koja eliminiše diskvalifikaciju:** Saznajte koje su to najčešće, naizgled sitne greške zbog kojih se ponude odbacuju i kako legalno koristiti tuđe kapacitete i konzorcijume za pobjedu na tenderu.
- **Snalaženje na novom portalu u sekundi:** Ne gubite vrijeme na pretragu. Pokazaćemo Vam kako da iskoristite puni potencijal modernizovanog interfejsa, napredne analitike i eksporta podataka za analizu konkurencije.
- **Ekskluzivno – kako radi baza znanja zasnovana na vještačkoj inteligenciji u sistemu e-Nabavke:** Vidjećete uživo kako digitalna baza znanja i vještačka inteligencija pružaju trenutne odgovore na najkomplikovanije dileme u sistemu.
- **Taktike za krizne situacije na e-Aukcijama:** Šta kada sistem javi grešku? Šta kada morate zamijeniti operatera u zadnji čas ili učestvovati u više e-Aukcija istovremeno? Saznajte kako da upravljate živim nadmetanjem bez panike i stresa.

KOME JE OVAJ SEMINAR NAMIJENJEN?

- **Ugovornim organima** koji žele miran san, kontrolnu listu za preventivu prije objave i tendere otporne na žalbe.
- **Ponuđačima** koji žele brzu pripremu ponude, izbjegavanje grešaka u cijeni i maksimalan profit kroz taktičko vođenje e-Aukcija.

Investicija koja se isplati već na sljedećem tenderu. Cijena greške u javnim nabavkama je previsoka da biste učili na sopstvenim propustima. Dođite, upoznajte nove alate, postavite pitanja direktno ekspertima i obezbijedite sebi prednost u svakom narednom postupku.

Osigurajte svoje mjesto na vrijeme. Vidimo se na seminaru!

ZA SVE UČESNIKE SEMINARA OBEZBIJEĐEN JE ZAJEDNIČKI RUČAK.

BUDŽETSKI KORISNICI MOGU PRISUSTVOVATI SEMINARU UZ ODGODU PLAĆANJA, ALI UZ OBAVEZNU PRIJAVU.

TENDER, PONUDA, E-AUKCIJA I ELEKTRONSKE NABAVKE – SVE ŠTO TREBA ZNATI U PRAKSI!

Predavači će u okviru tema obraditi:

ZAKONITO KREIRANJE TENDERSKE DOKUMENTACIJE

Balans između stvarnih potreba ugovornog organa i sprečavanja diskriminacije

- **Zakonito vs. Skriveno favorizovanje:** Nediskriminatoran opis predmeta nabavke i izbjegavanje "crtanja" brendova i patenata kroz tehničke specifikacije.
- **Pravilno odmjeravanje uslova kvalifikacije:** Zakonito definisanje ekonomskih (promet) i tehničkih uslova (reference, inženjeri, oprema) bez gušenja konkurencije.
- **Kriterijum za dodjelu ugovora pod lupom:** Efikasna primjena ekonomski najpovoljnije ponude (ENP) i definisanje mjerljivih potkriterijuma otpornih na žalbe.
- **Upravljanje izmjenama i odgovorima na portalu:** Davanje preciznih odgovora na e-Nabavkama i zakonsko produženje rokova kod izmjena tendera.
- **Preventiva prije objave:** Kontrolna lista najčešćih grešaka u pripremi zbog kojih se postupci najlakše poništavaju u ranoj fazi.

PRIPREMA PONUDE I ZAJEDNIČKI NASTUP NA TENDERU

Kako izbjeći eliminaciju i iskoristiti kapacitete drugih subjekata

- Pravilno čitanje tenderske dokumentacije i brza provjera ispunjenosti traženih uslova.
- Najčešće greške zbog kojih se ponude odbacuju (nepotpuni dokazi, neovjerene izjave, propusti u e-ponudi).
- Kada i kako tražiti pojašnjenje tendera i reagovati na nejasne ili diskriminatorne uslove.
- Grupa ponuđača, podugovaranje i treća lica – ključne razlike, obaveze i odgovornosti.
- Korišćenje tuđih referenci, tehničkih i profesionalnih kapaciteta za ispunjavanje uslova.
- Sporazum o zajedničkom nastupu, solidarna odgovornost i greške koje diskvalifikuju cijelu grupu.

- Učešće iste firme u više ponuda – kada je dozvoljeno, a kada narušava konkurenciju.

OD OTVARANJA DO ODLUKE

Ocjena ponuda, prava ponuđača i odgovornost ugovornog organa

- Rad komisije za javne nabavke: otvaranje ponuda, zapisnici i odgovornost za vođenje postupka.
- Zapisnik o otvaranju ponuda kao dokaz – na šta paze ugovorni organi, a šta prate ponuđači.
- Pregled i ocjena ponuda: provjera kvalifikovanosti, tehnička prihvatljivost i vrednovanje.
- Računske greške i pojašnjenje ponude: razlika između otklonjivih i eliminatorskih grešaka.
- Neprirodno niska cijena: obaveza traženja obrazloženja, način dokazivanja i najčešći sporovi.
- Zakonito obrazloženje odluke o izboru ili poništenju postupka radi zaštite od žalbi.
- Uvid u ponude konkurencije: rokovi, šta se smije pregledati, a šta je zaštićeno kao poslovna tajna.

POSTUPCI MALE VRIJEDNOSTI, DIREKTNI SPORAZUM I ANEKS II

Praktična pravila i najčešće greške

- Postupci male vrijednosti u praksi – zakonske granice, uslovi i dileme pri izboru postupka.
- Direktni sporazum – pravila istraživanja tržišta, dokumentovanje i najčešće greške ugovornih organa.
- Konkurentski zahtjev – priprema zahtjeva, slanje poziva, ocjena i izbor najpovoljnije ponude.
- Kako ponuđači koriste male nabavke – praćenje objava, brza priprema i izbjegavanje grešaka u cijeni.
- Aneksi II postupci – specifičan režim za društvene i posebne usluge i obezbjeđenje transparentnosti.
- Najčešće greške kod Aneksa II – nejasan opis, nedovoljna konkurencija i loša obrazloženja.
- Nabavke koje se ponavljaju – sprečavanje cijepanja predmeta nabavke i vještačkog izbjegavanja otvorenog postupka.
- Izmjene ugovora i aneksi u malim nabavkama – zakonske granice dozvoljenih modifikacija.
- Praktična kontrolna lista za ugovorne organe i ponuđače prije pokretanja, predaje ponude i ugovaranja.

NOVI PORTAL, PAMETNA PRETRAGA I BAZA ZNANJA ZASNOVANA NA VJEŠTAČKOJ INTELIGENCIJI

Fokus bloka je na brzom snalaženju na novom interfejsu i korišćenju napredne analitike za istraživanje konkurencije i pravne prakse.



- **Modernizovana početna stranica:** Praktično snalaženje na novom portalu i pregled kartica ugovornih organa i ponuđača sa javno dostupnim podacima.
- **Pretraga i analiza podataka:** Napredno filtriranje planova i planiranih nabavki, preuzimanje otvorenih podataka i eksport u Excel radi kreiranja korisnih izvještaja.
- **Transparentnost i pravna sigurnost:** Centralizovan pristup i pretraga odluka URŽ-a i Suda BiH, te njihovo povezivanje sa konkretnim postupcima u praksi.
- **Baza znanja zasnovana na vještačkoj inteligenciji:** Korišćenje digitalne baze znanja i asistencije zasnovane na vještačkoj inteligenciji za brze odgovore na najčešća pitanja korisnika sistema.

E-PLANIRANJE, E-DIREKTNI POSTUPAK I IZVJEŠTAVANJE KROZ PORTAL

Ovaj blok rješava svakodnevnu administraciju ugovornih organa, ali i ponuđačima otkriva kako da prate objave ugovora, aneksiranje i žalbe.

- **Plan nabavki u sistemu e-Nabavke:** Objava plana, izmjene, dopune i odustajanje od planiranih nabavki kroz e-sistem.
- **Izveštavanje ugovornih organa:** Unos osnovnih elemenata ugovora, okvirnih sporazuma, realizacije i raskida, te objava godišnjih obavještenja.
- **E-Direktni i Aneks II na portalu:** Provođenje e-Direktnog postupka, nabavka i izveštavanje za specifične usluge iz Aneksa II kroz sistem.
- **Interakcija i notifikacije:** Upravljanje pitanjima i odgovorima u tenderskoj dokumentaciji, povlačenje obavještenja i automatske notifikacije o zaprimljenim žalbama.

NAPREDNA OBUKA ZA E-AUKCIJE I BUDUĆA UNAPREĐENJA SISTEMA

Taktika i krizne situacije tokom živog nadmetanja i pogled na dolazeće zakonske i sistemske promjene.

- **Pravila i dinamika e-Aukcije:** Nadmetanje za sve pozicije, pravila opsega umanjenja ponuđene cijene i dostizanje minimalne cijene.
- **Krizne i vanredne situacije:** Učešće u više e-aukcija istovremeno, izmjena operatera u zadnji čas i podnošenje zahtjeva uslijed tehničkih problema.
- **Upravljanje procesom e-Aukcije:** Poništenje, otkazivanje, izmjena zakazanih i ponovno zakazivanje e-aukcija, uz prikaz najčešćih sistemskih grešaka.
- **Unapređenja u skladu sa novim ZJN:** Pregled novih zakonskih rješenja u proceduri, dalja digitalizacija, jačanje kontrole i usklađivanje sistema e-Nabavke sa izmjenama.

PREDAVAČI

DRAGANA KOVAČEVIĆ, magistar ekonomskih nauka. Trenutno zaposlena u Gradskoj upravi Laktaši na radnom mjestu načelnika odjeljenja za finansije. Certifikovani trener za javne nabavke Agencije za javne nabavke od 2006. godine. U prethodnom periodu održala veliki broj obuka na području BiH. Na poslovima javnih nabavki radi više od 10 godina. Ima nekoliko objavljenih stručnih tekstova iz oblasti javnih nabavki, koji su objavljeni u renomiranim stručnim časopisima.

KEMAL MUHAMEDOVIĆ, dipl. oec – Ekspert za elektronske javne nabavke i razvoju poslovnih informacionih sistema i administrator portala e-nabavke (www.ejn.gov.ba). Član tima AJN za razvoj informacionih sistema Agencije za javne nabavke.

KOTIZACIJA ZA SEMINAR

- Prisustvo u hotelu - 167 KM po učesniku
- **Popust za rane prijave do 19. juna – kotizacija iznosi 153 KM**
- Praćenje video snimka – kotizacija iznosi 115 KM
- Za prijave 2 i više osoba iz iste organizacije odobrava se dodatni popust od 10% na ukupnu cijenu kotizacije.

U cijenu nije uračunat PDV.

Pozivamo Vas da svoje učešće što prije prijavite uz napomenu da budžetski korisnici, naravno, mogu prisustvovati seminaru uz odgodu plaćanja, ali uz obaveznu prijavu!

Prijavu slati na e-mail: kontakt@prijave.org ili fax: **051/466-601**

CERTIFIKATI

Po završetku seminara, učesnici dobijaju certifikate o pohađanju seminara.

DODATNE INFORMACIJE

Dodatne informacije zainteresovani mogu dobiti na telefone **066/240-000, 066/299-999 i 051/466-602.**

PRIJATELJI SEMINARA



PROGRAM RADA

08:30 - 09:00	Prijavljivanje učesnika i podjela materijala
09:00 - 09:10	Uvodna riječ i predstavljanje predavača
09:10 - 09:55	ZAKONITO KREIRANJE TENDERSKE DOKUMENTACIJE
09:55 - 10:40	PRIPREMA PONUDE I ZAJEDNIČKI NASTUP NA TENDERU
10:40 - 11:10	Kafe pauza
11:10 - 11:55	OD OTVARANJA DO ODLUKE
11:55 - 12:40	POSTUPCI MALE VRIJEDNOSTI, DIREKTNI SPORAZUM I ANEKS II
12:40 - 13:30	Zajednički ručak
13:30 - 14:15	NOVI PORTAL, PAMETNA PRETRAGA I BAZA ZNANJA ZASNOVANA NA VJEŠTAČKOJ INTELIGENCIJI
14:15 - 15:00	E-PLANIRANJE, E-DIREKTNI POSTUPAK I IZVJEŠTAVANJE KROZ PORTAL
15:00 - 15:15	Pauza
15:15 - 15:50	NAPREDNA OBUKA ZA E-AUKCIJE I BUDUĆA UNAPREĐENJA SISTEMA
15:50 - 16:00	PITANJA I ODGOVORI

NAPOMENA

Tokom događaja biće vršeno fotografisanje i snimanje. Fotografije te audio i video materijal mogu biti korišteni za izvještavanje, dokumentovanje aktivnosti, promociju budućih edukacija i događaja, kao i za izradu i distribuciju (uključujući komercijalnu upotrebu) kompletnog video snimka događaja. Prijavom i učešćem učesnik potvrđuje da je upoznat s ovim aktivnostima. Ukoliko ne želi biti fotografisan ili sniman, učesnik može o tome obavijestiti organizatora prije početka događaja.



PRIJAVA ZA UČEŠĆE NA SEMINARU

Šifra:1141

**SEMINAR "JAVNE NABAVKE U PRAKSI – OD TENDERSKE
DOKUMENTACIJE I PONUDE DO
E-AUKCIJE I VJEŠTAČKE INTELIGENCIJE"**

Molimo Vas da označite način na koji želite da pratite seminar:

- 08.07.2026. - Hotel Kardial, Banja Vrućica, Teslić
 09.07.2026. - video snimak
 13.07.2026. - video snimak
 20.07.2026. - video snimak

- Snimak se može pratiti narednih 10 dana od termina za koji ste se prijavili

Podaci o organizaciji

Naziv pravnog / fizičkog lica:	Adresa:
E-mail:	Grad:
Telefon:	Fax:
JIB:	PDV broj:

Podaci o polaznicima

	Ime i prezime	E-mail	Mobilni
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			

Kontakt osoba

Ime i prezime:	Telefon:
E-mail:	
Datum: _____	Potpis: _____

Molimo Vas da prijavu pošaljete na e-mail: kontakt@prijave.org ili na fax: 051/466-601.

Kada dobijemo prijavu na osnovu nje šaljemo Vam predračun.

Dodatne informacije zainteresovani mogu dobiti na telefone 066/299-999, odnosno 066/240-000 i 051/466-602.